



INFORMAZIONI PERSONALI

Avv. Massimo Ricchi

 Viale Cesare Battisti n. 45/E, 05100 Terni (Italia)

 +39 347 2253268

 ricchi.massimo@gmail.com Personale

 massimo.ricchi@mypec.eu PEC

Data di nascita 08 ottobre 1965 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

GIUGNO 2015 – corrente

Consulente legale di supporto al RUP in materia di PPP e Finanza di Progetto per Areale Bz SpA per la gara di trasformazione urbana.

Via Dante 10
39100 Bolzano

Assistenza al RUP nella procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento ad un Advisor dei servizi di assistenza per la predisposizione degli atti e attività relative alla selezione ed ingresso del socio operativo in Areale Bolzano S.p.A. (partecipata Comune e Provincia di Bolzano), successivo svolgimento delle procedure per l'individuazione dello Sviluppatore della trasformazione e riqualificazione urbana dell'Areale di Bolzano mediante gara, nonché nella definizione dell'Accordo di programma con il gruppo FS relativo al programma di valorizzazione territoriale PuvAT (art. 3-ter della legge 351/2001).

La trasformazione urbana ha un valore di investimenti per circa 1 Mld €, l'affidamento comporta l'applicazione di schemi contrattuali di PPP (Partenariato Pubblico Privato), perché prevede il sostanziale equilibrio economico finanziario dell'operazione da conseguirsi tramite un calibrato rapporto tra valorizzazione degli investimenti privati prodotti dal progetto e i costi necessari per le realizzazioni pubbliche. Il progetto prevede l'applicazione dei sistemi BIM per il suo monitoraggio.

Attività o settore Pubblica amministrazione

DICEMBRE 2015 – corrente

Consulente USL Umbria 2 per la realizzazione in Finanza di Progetto della "Città della Salute"

Viale Donato Bramante Mario 37
05100 Terni

Assistenza al RUP per la realizzazione della Città della Salute a Terni in Finanza di Progetto. L'attività ricomprende l'intero percorso di affidamento dalla programmazione, realizzazione dello studio di fattibilità, indizione della gara fino alla stipulazione contrattuale, assistenza nelle conferenze dei servizi, redazione dei documenti di gara, assistenza nei quesiti e nella negoziazione prima della stipulazione contrattuale. Il progetto prevede applicazione dei sistemi BIM di controllo in ogni fase.

Valore investimento 20 MLN €.

Attività o settore Pubblica amministrazione

GIUGNO 2016 – Gennaio 2017

Consulente Azienda Sanitaria Alto Adige per la costituzione di una società mista in PPPI (Partenariato Pubblico Privato Istituzionale) finalizzata alla fornitura, lo sviluppo e l'implementazione del programma e delle applicazioni del Sistema Informativo Sanitario Integrato (SISI) nella Provincia di Bolzano.

Via Cassa di Risparmio 4
39100 Bolzano

Assistenza all'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige per la fornitura, lo sviluppo e l'implementazione del programma e delle applicazioni del Sistema Informativo Sanitario Integrato (SISI) nella Provincia di Bolzano. Si tratta di una operazione innovativa che deve tener conto del decreto Madia sulle società partecipate dal pubblico, in particolare è stata curata la scrittura del Contratto di Servizio in modo da evitare conflitti di interesse e sviluppare un monitoraggio BIM per monitorare il trasferimento dei rischi ed incentivare l'operatore privato ad alte performance. Valore investimento 24 MLN €.

Attività o settore Pubblica amministrazione

GENNAIO 2016 – Maggio 2016

Consulente Azienda Sanitaria Alto Adige per la costituzione di una società mista in PPPI (Partenariato Pubblico Privato Istituzionale) finalizzata alla realizzazione e la gestione del servizio di lavaggio della biancheria piana e personale.

Via Cassa di Risparmio 4
39100 Bolzano

Assistenza all'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige per la realizzazione e gestione di una lavanderia in PPPI al fine di fornire biancheria piana e personale ai comprensori sanitari della provincia di Bolzano. Si tratta di una operazione innovativa che deve tener conto del decreto Madia sulle società partecipate dal pubblico sono stati curati il Contratto di Servizio sia per tener conto del trasferimento dei rischi, il loro monitoraggio e il coordinamento con il PEF e il contratto di messa a disposizione dell'investimento immobiliare. Valore investimento 15 MLN €.

Attività o settore Pubblica amministrazione

MAGGIO 2012 – Corrente

Consulente supporto al RUP Finanza di Progetto per la Provincia Autonoma di Bolzano per la gara di realizzazione dell'Istituto Penitenziario a Bolzano,

Provincia Autonoma di Bolzano
Palazzo 1, Piazza Silvius Magnago 1
39100 Bolzano

Coordinatore del Gruppo di lavoro interdisciplinare (PricewaterhouseCooper – Studio legale P& I Guccione e Ass. – Ass. Ing. Bauburo) di supporto al RUP per la redazione dell'Studio di fattibilità e dei documenti di gara per la realizzazione del primo Penitenziario in Finanza di Progetto in Italia e per l'assistenza della Provincia nelle fasi di gara successive sino all'assegnazione del contratto, comprensiva della finanziabilità mediante CDDPP. La pubblicazione del bando europeo è del 15.7.2013. L'operazione in finanza di progetto ha previsto l'applicazione della procedura art. 153, commi 1 – 14 del Codice dei Contratti (d.lgs 163/2006). Il Valore dell'investimento è di circa **60 MLN €** con un contributo pubblico di 26 Mln €. E' stato richiesto per la prima volta il sistema BIM in ogni fase, oggetto anche di assegnazione di punteggi in sede di gara e conduzione della fase di negoziazione del PEF del contratto e della progettazione prima dell'aggiudicazione definitiva.

Attività o settore Pubblica amministrazione

MAGGIO 2014 - DIC. 2015

Componente esperto legale della Struttura Tecnica di Missione – Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

Via Nomentana 2
00162 Roma

Esperto della Struttura Tecnica di missione per l'esame delle questioni giuridiche connesse alla promozione e all'istruttoria dei progetti e per il supporto alla vigilanza nella realizzazione delle infrastrutture e degli insediamenti produttivi e di interesse nazionale di cui alla legge 443/2001 (Legge Obiettivo). Inoltre, sempre nel settore del PPP ha l'incarico di:

- curare la riformulazione dei contratti di finanziamento di OOPP erogati tramite CDDPP
- di strutturare il Modello di Agenzia per il PPP per intercettare il Fondo FOE del Piano Juncker per promuovere il coinvolgimento dei privati nella realizzazione di investimenti
- di strutturare un sistema di monitoraggio delle prescrizioni CIPE.

21 APR. 2000 – 31 DIC. 2012

Componente Esperto Giuridico Unità Tecnica Finanza di Progetto presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE

UTFP Unità Tecnica Finanza di Progetto presso il CIPE – DIPE - Presidenza Consiglio Ministri con legge 144/99, art. 7

Via della Mercede n. 9, 00187 Roma (Italia)

- Responsabile dell'assistenza alla PA (Governo, Regioni, Enti locali, ASL, Spa Pubbliche) della impostazione, programmazione, redazione bandi, valutazione e monitoraggio della realizzazione di opere pubbliche in PPP: in questa veste ho seguito più di 200 (in **Allegato I l'elenco le più importanti**) operazioni per realizzare strade, autostrade, ferrovie, ospedali, carceri, impianti sportivi, musei, porti, ecc.

- Assistenza al CIPE e al Ministero delle Infrastrutture delle Opere della legge Obiettivo.

- Predisposizione di manuali per il PPP e documenti istituzionali dell'UTFP di approfondimento.

- Rappresentante dell'UTFP in convegni e seminari. Monitoraggio normativo e attività di Policy making.

- Collaborazione con l'AVCP nella predisposizione di documenti per le audizioni e nella redazione dei documenti finali.

- Collaborazione con Banca d'Italia, CNEL, Ministero Infrastrutture, ISTAT in gruppi di lavoro per la realizzazione di studi. Delegato dell'accordo tra PCM - UTFP - ITACA e Conferenza delle Regioni sul PPP.

Attività o settore Pubblica amministrazione

1 LUG. 10 - 31 DIC. 11

Soggetto Attuatore per la realizzazione del Piano carceri tramite Finanza di Progetto e il PPP e nei rapporti di finanza pubblico-privata.

Commissario Delegato per l'emergenza Carceri - Capo Dipartimento per dell'Amministrazione Penitenziaria - Ministero della Giustizia

Largo Luigi Daga n. 2, 00164 Roma (Italia)

Sul piano nazionale responsabile dell'attuazione del Piano Carceri per Conto del Commissario Straordinario che comprende la realizzazione di 20 ampliamenti e 11 nuovi istituti per circa **700 MIN €**. In particolare ma non esclusivamente per tutto ciò che comprende la finanza di progetto, il PPP e i finanziamenti pubblico privati. La programmazione, la redazione degli accordi istituzionali con i Presidenti delle Regioni per la localizzazione, la predisposizione dei documenti di gara e l'intero ciclo di realizzazione delle strutture penitenziarie. I rapporti con il Comitato alta vigilanza sulle realizzazione delle grandi opere. Delega specifica per il carcere di Bolzano, Camerino, Arghillà e Pordenone. La gestione delle Risorse del Commissario delegato e del DAP finalizzate all'attuazione del Piano carceri che sono operazioni inserite nella legge Obiettivo e passano all'approvazione del Fondo infrastrutture gestito dal CIPE.

Attività o settore Pubblica amministrazione

1 GEN. 06 - 31 DIC. 08

Docente universitario a contratto

Università di Roma "La Sapienza" - Prima Facoltà di Architettura "Ludovico Quaroni"
Via Gianturco n. 2, 00196 Roma (Italia)

Docente di Legislazione delle Opere Pubbliche - Diritto e tecnica della Finanza di Progetto per il biennio AA 2006/7- 2007/8 nel Corso di laurea specialistica in pianificazione territoriale e ambientale

Attività o settore Formazione Universitaria - Pubblica amministrazione

14 LUG. 96 - 20 APR. 00

Responsabile della Sezione Gestione Lavori, Demanio, Contenzioso e Trasporti eccezionali – ANAS SpA

ANAS SpA - Compartimento per la Lombardia
Piazza Sraffa n. 11, 20136 Milano (Italia)

Responsabile della Sezione gestione lavori, che comprende i reparti: Gare e contratti, Convenzioni e Concessioni autostradali, Pubblicità, Contravvenzioni e liti attive, beni immobili, trasporti eccezionali. In particolare il reparto Gare e Contratti programma ed aggiorna le procedure concorsuali, istruisce ed espleta le gare, gestisce il contenzioso gare, prepara, stipula e revisiona i contratti, gestisce amministrativamente gli espropri, procede alla revisione prezzi contrattuali. Inoltre ho assunto la responsabilità delle convenzioni e degli accordi di programma interistituzionali per la realizzazione di strade, opere con la collaborazione di Regione, Provincia Comune ecc.

Con particolare specificità al PPP è stato assegnato il compito di verificare la fattibilità della costruzione del sistema di adduzione stradale all'aeroporto di Malpensa in Finanza di Progetto.

Attività o settore Stazione appaltante pubblica per la gestione delle strade e autostrade

1 GEN. 92 - 31 DIC. 95

Consulente legale e avvocato institore del Partner italiano a Londra

Consolo International Lawyers
166 Walton Street, London SW3 2JL England

Responsabile delegato del titolare italiano nella partnership con i sollicitors inglesi, responsabile dello studio; redazione di pareri, atti, documenti, attività stragiudiziale.

Attività o settore Attività legale

10 OTT. 90 - 31 DIC. 91

Esercizio e compimento della pratica forense

Studio Legale Prof. Avv. Giuseppe Consolo
Via Claudio Monteverdi n.16, 00198 Roma (Italia)

Amministrativo, Commerciale, bancario, civile predisposizione atti, pareri, gestione clienti, istruzione e gestione dei procedimenti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

15 OTT. 86 - 28 GIU. 90

Diploma di Laurea in Giurisprudenza 110/110 con Lode

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Facoltà di Giurisprudenza), Roma (Italia), tesi in diritto societario sulla fusione delle società.

Diritto Amministrativo, Diritto Pubblico, Commerciale, Bancario, Diritto internazionale, Scienza delle finanze, ecc.

10 GEN. 95 - 21 DIC. 96

Diploma del Corso annuale di perfezionamento in "Politica e legislazione bancaria e del mercato mobiliare" - Tesi sulle garanzie variabili nel finanziamento delle OO.PP. nella Finanza di Progetto (pubblicata)

Università degli Studi di Roma - Facoltà di Scienze Politiche - Dipartimento di Teoria economica e Metodi quantitativi per le scelte politiche diretto dal Prof. B. Szego, Roma (Italia)

La disciplina amministrativa del finanziamento ordinario e strutturato del settore bancario con riguardo alle forme di investimento più evolute e anche riguardo alla realizzazione delle opere pubbliche.

5 MAG. 94 – 10 FEB. 95

Abilitazione all'esercizio della pratica forense

Corte di Appello di Roma, Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese	ottimo	
---------	--------	--

Competenze comunicative Ottima capacità comunicativa ottenuta con numerosi interventi a convegni nazionali e internazionali, **seminari, docenze universitarie, Master, ecc.**, in **Allegato III** una scelta dei più recenti.

Competenze informatiche Buona conoscenza di software di produttività personale Microsoft Office: Word, Excel, Power Point, Access e Outlook e utilizzo di internet.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Appartenenza a gruppi/associazioni

Componente del Comitato scientifico dell'Osservatorio Infrastrutture e contratti di I-Com - Istituto per la Competitività, www.i-com.it.

Associato al SIDE - Società Italiana di Diritto ed Economia, www.side-isle.it.

Associato all'Adam Smith Society www.adamsmith.it.

Consulente di Edilizia e Territorio il Sole 24 Ore per le concessioni e i contratti di PPP pubblici

Pubblicazioni

In **Allegato II** sono elencate oltre 40 pubblicazioni

Il presente curriculum è stato redatto e sottoscritto ai sensi dell'art. 76 del DPR n. 445/2000.

Roma 20 febbraio 2017



All. I

Attività di Consulenza Legale di supporto al RUP nel ruolo di Coordinatore di gruppi interdisciplinari per l'affidamento mediante gara di operazioni in Finanza di progetto e di Partenariato Pubblico Privato

1. **Areale Bolzano SpA**, Trasformazione e riqualificazione urbana dell'area ferroviaria mediante affidamento con gara con applicazione di schemi di PPP e di concessione, il *master plan* prevede investimenti per **800 Mln €**
2. **Provincia di Bolzano**, Realizzazione del primo istituto penitenziario in concessione di costruzione e gestione, investimento di **70 Mln €**
3. **Commissario Delegato Emergenza Carceri**, Realizzazione del Piano Carceri sul territorio nazionale con ricorso al PPP e a finanziamenti pubblico privati, investimento di **700 MLN €**

Principali operazioni seguite in qualità di Componente Legale dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto PCM – Cipe durante 12 anni di attività. Le attività sono indicate anche nelle Relazioni al Parlamento dal 2001 al 2013 sul sito dell'UTFP e riguardano ogni fase dell'affidamento.

Settore Trasporti & Viabilità

1. **Corridoio Orte Mestre (CIPE)**, Trasporti & viabilità, Realizzazione autostrada, **9 MLD €**
2. **Regione Piemonte/Anas CAP (CIPE)**, Trasporti & Viabilità, Pedemontana piemontese tratto, **660 Mln €**
3. **Regione Toscana**, Trasporti & Viabilità, Realizzazione autostradale della tratta Firenze – Pisa – Livorno, **1.000 Mln €**
4. **ANAS (CIPE)**, Trasporti & Viabilità, Collegamento Porto di Ancona e la grande Viabilità, **479 Mln €**
5. **Ministero Infrastrutture (CIPE)**, Trasporti & Viabilità, Realizzazione del sistema rapido costierotratta "Rimini FS – Riccione FS" Sistema a guida vincolata, **150 Mln €**
6. **Patto Territoriale Matese**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione della Metropolitana leggera capofila Campobasso, **30 Mln €**
7. **Ministero Infrastrutture (CIPE)**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione della tratta internazionale Torino – Lione, **4 MLD €**
8. **Comune di Ancona**, Trasporti e Viabilità, Collegamento stradale A14 Porto, **117 Mln €**
9. **ANAS**, Trasporti e Viabilità, Strada fondovalle Biferno, **1 MLD €**
10. **Regione Lombardia**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione della Bre-Be-Mi, **826 Mln €**
11. **Comunedì Firenze**, Trasporti e Viabilità, Realizzazione del nuovo sistema di tramvie, **542 Mln €**
12. **Regione Umbria**, Trasporti e Viabilità, Piattaforme logistiche di Terni e Foligno, **20.7 Mln €**

Settore Porti & Logistica

13. **Hub Trieste (CIPE)**, Porti & Logistica, Realizzazione del 1 lotto funzionale, **132 Mln €**
14. **Hub portuale di Taranto (CIPE)**, Porti & Logistica, Approvazione progetto definitivo, **186 Mln €**
15. **Comune di Ragusa**, Porti & Logistica, Realizzazione del Porto Turistico di Ragusa, **70 Mln €**
16. **Consorzio ASI di Trapani**, Porti & Logistica, Completamento opere portuali, **1.9 Mln €**
17. **ASI di Catanzaro**, Porti & Logistica, Realizzazione del porto turistico di Lamezia Terme, **50 Mln €**
18. **Camera di Commercio di Vibo Valentia**, Porti & Logistica, Realizzazione del porto turistico di Vibo marina, **100 Mln €**
19. **Agenzia del Demanio**, Porti & Logistica, Costruzione e ampliamento del porto turistico di Anzio, **35 Mln €**
20. **Comune di Dorgali**, Porti & Logistica, Riqualificazione del Porto
21. **Comune di Rossano Calabro**, Porti & Logistica, Realizzazione del porto turistico, **11.4 Mln €**

Settore Edilizia Sanitaria

22. **Regione Puglia**, Edilizia sanitaria, realizzazione e gestione di 5 strutture sanitarie
23. **Regione Calabria**, Edilizia Sanitaria, Realizzazione di 3 ospedali, **429 Mln €**
24. **Regione Toscana**, Edilizia Sanitaria, Realizzazione dei quattro Ospedali Toscani in concessione con un singolo procedimento, **450 Mln €**

25. **Università Bologna - Azienda Ospedaliera**, Edilizia sanitaria, Realizzazione della centrale termica e rifunzionalizzazione tecnologica Ospedale S. Orsola Malpighi, **36 Mln €**
26. **USLL 12 Venezia**, Edilizia sanitaria, Realizzazione centro di terapia tumorale protonica, **180 Mln €**
27. **Ministero della Salute**, Edilizia sanitaria, Ristrutturazione e riqualificazione dell'A.O. Spedali Civili di Brescia
28. **Azienda Ospedaliera Niguarda Ca' Granda**, Edilizia sanitaria, Realizzazione Ospedale
29. **ASL di Sassari**, Edilizia sanitaria, Realizzazione del nuovo Ospedale di Sassari
30. **USLL 12 Venezia**, Edilizia sanitaria, Realizzazione nuovo padiglione SS Giovanni e Paolo
31. **USLL n. 8 Asolo**, Edilizia sanitaria, Realizzazione ospedali di Montebelluna e Castelfranco V., **122 Mln €**
32. **Azienda Ospedaliera S. Anna**, Edilizia sanitaria, Realizzazione Nuovo Ospedale S. Anna, **154,9 Mln €**
33. **Azienda Ospedaliera Desenzano sul Garda**, Edilizia sanitaria, Realizzazione Ospedale, **37.7 Mln €**
34. **Comune di Olbia**, Edilizia sanitaria, Realizzazione di una RSA, **17.6 €**

Settore Energia & Ambiente

35. **Ministero della Difesa**, Energia & Ambiente, Realizzazione impianto fotovoltaico "Città della Cecchignola"
36. **Comune di Lampedusa**, Energia & Ambiente, Progetto per l'autosufficienza ambientale dell'isola (dissalatore, depuratore, smaltimento rifiuti), **30 Mln €**
37. **Comune di Catania**, Energia & Ambiente, Realizzazione di risparmio energetico con impianti fotovoltaici per edifici pubblici e scuole, **5 Mln €**
38. **Provincia di Firenze**, Energia & Ambiente, Ristrutturazione 15 traverse sul fiume Arno per la produzione di energia elettrica
39. **Regione Sardegna**, Energia & Ambiente, Realizzazione del termovalorizzatore di Ottana, **40 Mln €**
40. **Comune di Rovereto**, Energia & Ambiente, Realizzazione impianto a biogas
41. **Azienda Ospedaliera Careggi**, Energia & Ambiente, Realizzazione dell'impianto di cogenerazione
42. **Comune di Castelvetro**, Energia & Ambiente, Realizzazione di impianto di illuminazione pubblica
43. **Ascopiave SpA**, Energia & Ambiente, Realizzazione di centrali elettriche
44. **Comune di Caserta**, Energia & Ambiente, Realizzazione impianto di illuminazione, **2.6 Mln €**
45. **Comune di Carbonia**, Energia & Ambiente, Realizzazione rete gas

Settore Edilizia pubblica e Riqualificazione urbana

46. **INPS**, Strutture ricettive, Realizzazione e gestione di 4 centri vacanza, **6 Mln €**
47. **Comune di Lamezia Terme**, Parcheggi, Parcheggio interrato nel centro di Nicastro, **9.7 Mln €**
48. **Comune di Taranto**, Edilizia pubblica, Palazzo degli Uffici di Taranto, **33 Mln €**
49. **Comune di Erba**, Impianti sportivi, Impianto sportivo, **9.4 Mln €**
50. **Comune di Modena**, Edilizia scolastica, Realizzazione di un Campus universitario, **9.3 Mln €**
51. **Comune di Ancona**, Parcheggi, Realizzazione di un Parcheggio e di un centro commerciale con riqualificazione della P.zza d'Armi, **41 Mln €**
52. **Regione Puglia**, Edilizia pubblica, Realizzazione nuova sede Uffici regionali della Provincia di Taranto, **7.5 Mln €**
53. **Comune di Lamezia Terme**, Parcheggi, realizzazione di un parcheggio cittadino, **4.5 Mln €**
54. **Università di Enna**, Edilizia scolastica, Realizzazione di residenza studenti e riqualificazione, **100 Mln €**
55. **Università di Torino**, Edilizia scolastica, Realizzazione della sede scuola universitaria interfacoltà per le biotecnologie
56. **Comune di Zoagli**, Strutture ricettive, Realizzazione di Mini golg e punto di ristoro
57. **Infrastrutture Lombarde**, Edilizia penitenziaria, Cittadella della Giustizia
58. **Comune di Malalbergo**, Impianti sportivi, Realizzazione centro impianti sportivi polivalente
59. **Comune di Perugia**, Edilizia pubblica, Realizzazione e gestione di un mercato coperto e opere complementari
60. **Università di Napoli Federico II**, Edilizia scolastica, Insediamento della facoltà di medicina veterinaria
61. **Comune di Buonalbergo**, Edilizia pubblica, realizzazione del Cimitero comunale
62. **Comune di Turi**, Edilizia pubblica, Realizzazione di Infrastrutture e fabbricati destinati ad ospitare attività artigianali in un area PIP
63. **Provincia di Ragusa**, Beni culturali, Museo di Area Vasta delle miniere di Castelluccio e Tabuna

64. **Autorità portuale di Cagliari**, Parcheggi, Riqualficazione urbana e parcheggio
65. **Comune di Pisa**, Parcheggi, Realizzazione del parcheggio centrale, **15 Mln €**
66. **Comune di San Felice al Circeo**, Edilizia scolastica, Realizzazione di un Polo scolastico comunale
67. **Comune di Ariano Irpino**, Edilizia pubblica, Realizzazione del cimitero comunale
68. **Bagnoli Futura SpA**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualficazione ex area industriale di Napoli in PF
69. **Comune di Rovereto**, Edilizia sociale e pubblica, Realizzazione dell'ampliamento e ristrutturazione del centro natatorio
70. **Comune di Gorizia**, Parcheggi, Realizzazione di un parcheggio
71. **Comune di Montecosaro**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualficazione urbana
72. **Comune di Novara**, Edilizia sociale e pubblica, Ristrutturazione edificio vincolato in centro storico
73. **Comune di Legnano**, Edilizia cimiteriale, Realizzazione del Cimitero con servizio di cremazione
74. **Comune di Albignasego**, Edilizia sportiva, Realizzazione della Cittadella dello Sport
75. **Comune di Udine**, Edilizia scolastica, Realizzazione residenze studenti
76. **Opedali riuniti Trieste**, Parcheggi, realizzazione parcheggio pubblico Ospedale maggiore
77. **Comune di Quarto**, Parcheggi, realizzazione di parcheggio e impianti sportivi
78. **Comune di Malalbergo**, Edilizia sportiva, Realizzazione di impianti sportivi
79. **Comune di Narni**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualficazione zona stazione
80. **Comune di Lanciano**, Edilizia sociale e pubblica, Realizzazione di in Polo fieristico
81. **Comune di Piano di Sorrento**, Edilizia sociale pubblica, Realizzazione di intervento di riqualficazione urbana
82. **Citta di Torre del Greco**, Edilizia sportiva, Realizzazione di impianti sportivi
83. **Comune di Albissola Marina**, Edilizia scolastica, Realizzazione della nuova scuola media e della palestra, **3.5 Mln €**
84. **Comune di Mantova**, Impianti sportivi, Realizzazione di un Palazzo dello Sport, **9.2 Mln €**
85. **Comune di Treviso**, Parcheggi, Realizzazione del parcheggio pubblico a rotazione nel sottosuolo a P.zza Vittoria, **6.7 Mln €**
86. **Comune di Vigodarzere**, Impianti sportivi, Realizzazione della piscina comunale, **9.9 Mln €**
87. **Galleria Nazionale Arte Moderna**, Beni culturali, Realizzazione nuovi spazi museali
88. **Comune di Roccarainola**, Impianti sportivi, Completamento di impianti sportivi, **1.5 Mln €**
89. **Comune di Lanciano**, Parcheggi, Realizzazione del parcheggio interrato, **25.8 Mln €**
90. **Comune di Bagnolo in Piano**, Impianti sportivi, Realizzazione piscina comunale, **10.3 Mln €**
91. **Ministero Beni Culturali**, Beni culturali, Realizzazione centro per arti contemporanee, **129 Mln €**
92. **Comune di Alghero**, Strutture ricettive, Complesso turistico alberghiero, **56.3 Mln €**
93. **Comune di Terni**, Edilizia sociale e pubblica, Riqualficazione centro, **11.9 Mln €**
94. **Comune di Piazzola sul Brenta**, Impianti sportivi, Realizzazione del centro sportivo, **10,3 Mln €**

All. II

PUBBLICAZIONI

Pubblicazioni Personali

1. “Cambiare l’approccio per appalti e concessioni: le Direttive UE e il loro recepimento”, in Infrastrutture: verso una nuova cultura di progetto a cura di E. Cestari e F. Merola, **Luiss University Press 2017**
2. “L’architettura del PPP, delle concessioni e della finanza di progetto nel nuovo Codice dei Contratti D.Lgs 502016”, **Rivista Giuridica del Mezzogiorno, Il Mulino, 3/2016**
3. “I contratti di concessione 2.€”, in Finanza di Progetto: temi europei, istituti nazionali e operatività a cura di G. F. Cartei e M. Ricchi, **Editoriale Scientifica, 2015**
4. *Documento di analisi della Direttiva 2014/23/UE in materia di contratti di concessione” (Co-curatore e Coautore)*, Documento della Conferenza delle Regioni e delle Provincie Autonome e ITACA (Istituto per l’innovazione e la compatibilità ambientale), **2015**
5. *“Documento di analisi della Direttiva 2014/24/UE in materia di appalti pubblici” (Coautore)*, Documento della Conferenza delle Regioni e delle Provincie Autonome e ITACA (Istituto per l’innovazione e la compatibilità ambientale), **2015**
6. *“Dal legislatore europeo il confine dell’affidamento in house” (con R. Paturzo)* in Appalti pubblici, in house providing e grandi infrastrutture, a cura di M.A. Cabiddu e M.C. Colombo, *Pubblica Amministrazione* 24, **Gruppo 24 Ore, febbraio 2015**
7. *“La nuova Direttiva comunitaria sulle concessioni e l’impatto sul Codice dei contratti pubblici.”* **Urbanistica e Appalti, IPSOA, n. 7/2014**
8. *“Extracosti e modifiche, rinegoziare la concessione si può: ecco in quali casi e con quali paletti”* **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, Dossier n. 5/ maggio 2014**
9. *“Rischio operativo senza rete, al privato non può essere garantito il recupero degli investimenti”* **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, Dossier Le risposte alla crisi n. 3/ marzo 2014**
10. *“Per stimare il valore da porre in gara conta il fatturato totale: nuovo metodo applicabile anche prima del recepimento”* **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, Dossier Direttiva concessioni n. 3/ marzo 2014**
11. *“Piano Carceri e Partenariato Pubblico Privato”* in Osservatorio Infrastrutture, *Seminari AREL 2013/OI - I*
12. *“Il partenariato pubblico-privato: nuove competenze e nuovi strumenti di regolazione della P.A.”* in *Negoziazioni Pubbliche – scritti su concessioni e partenariati pubblico privati* a cura di M. Cafagno, A. Botto, G. Fidone e G. Bottino, **Giuffrè 2013**
13. *“Finanza di Progetto nelle Regioni del Mezzogiorno – Competenze, strategie e strumenti di regolazione per attivare efficienti operazioni di partenariato pubblico privato”*, **Rivista Giuridica del Mezzogiorno, Il Mulino, 4/2012**
14. *“La conferenza di servizi preliminare diventa obbligatoria nelle procedure di cui all’articolo 153 del Codice (promotore)*, **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, 6/2012**
15. *“Come guadagnare efficienza nel PPP: alcune proposte”* (Coordinatore GDL e coautore) in *Infrastrutture e Competitività 2012 - 10 Opere per la ripresa*, **Italiadecide, 2012**
16. *“Contratto di disponibilità più soft per i privati: possibile ridurre i rischi derivanti da norme o provvedimenti sopravvenuti”*, **Edilizia e territorio, Il Sole 24 Ore, 6/2012**
17. *“Il diritto di prelazione nel Codice dei Contratti”*, **Rivista Italiana di Diritto pubblico comunitario, Giuffrè, 1/2011**
18. *“Negoauction, discrezionalità, dialogo competitivo e il nuovo promotore”*, in *Le gare pubbliche: il futuro di un modello* a cura di G. D. Comporti, **Editoriale Scientifica, 2011**
19. *“Le scelte della pubblica Amministrazione: gli affidamenti, i contratti di PPP ed i poteri di revoca”*, in *Finanza di Progetto: temi e problemi* a cura di G. F. Cartei e M. Ricchi, **Editoriale Scientifica, 2010**
20. *“Il diritto di prelazione nel Codice dei Contratti: Finanza di Progetto, Efficienza e Law & Economics”*, in *Una nuova pubblica amministrazione: aspetti problematici e prospettive di riforma dell’attività contrattuale*, a cura di F. Tedeschini e C. Franchini, **Giappichelli, 2009**
21. *“La Finanza di progetto nel Codice dei contratti dopo il terzo correttivo”*, in **Urbanistica e Appalti, IPSOA, n. 12/2008**

22. “Strategie di mercato per il PPP”, in **Sviluppo & Organizzazione, ESTE**, fasc. 225, gennaio- febbraio 2008
23. “La Regolazione di una operazione di PPP”, in **Rivista Amministrativa della Repubblica Italiana, IERI**, fasc. 2, 2007
24. “Quale è il valore delle concessioni”, **Edilizia e Territorio, Il Sole 24 Ore**, 37/2007
25. “Finanza di Progetto, Contributo Pubblico, Controllo ed Equità - Le Concessioni sono Patrimonio Pubblico”, in **Il Diritto dell’Economia, Mucchi**, 3-2006
26. “Finanza di progetto, Con l’indennizzo condizionato si stempera l’effetto prelazione”, **Edilizia e Territorio, Il Sole 24 Ore**, 22/2006
27. “Project Financing, contributo pubblico mediante cessione di diritti reali e IVA”, **Edilizia e Territorio, Il Sole 24 Ore**, 5/2006
28. “Project Financing e Floating Charge”, in Finanza di Progetto, AA.VV. a cura di A. Amato, **Economia e Diritto del Terziario, Francoangeli**, 2005
29. “Project financing: le ragioni dell’exploit e le ragioni della prudenza”, in Project Financing ed Opere Pubbliche, collana di diritto dell’Economia a cura di F. Ferrari e F. Fracchia, **EGEA - Bocconi**, 2004
30. “PF, anche la concessione di servizi è fuori dal modello della Merloni”, **Edilizia e Territorio, Il sole 24 Ore**, 10/2004
31. “La cessione dei beni immobili della PA nel project financing dopo la L. 166/2002”, **Urbanistica e Appalti, IPSOA**, 2/2003
32. “I limiti della concessione nelle procedure di project financing”, **Urbanistica e Appalti, IPSOA**, 2/2002

Progetti in corso

33. “Gli appalti pubblici nel settore Difese e Sicurezza: l’attuazione della Direttiva 2009/81/CE e il Codice dei Contratti un nuovo mercato aperto e concorrenziale ” (Coautore con G. Mauro) **Editoriale Scientifica, Napoli**, 2018
34. “Negoziazione e rinegoziazione dei contratti di PPP ” **Editoriale Scientifica, Napoli**, 2018

Documenti per Unità Tecnica Finanza di Progetto (UTFP)

35. “Il contratto di disponibilità si amplia il numero dei contratti di PPP” in UTFP News n. 16 web site UTFP www.utfp.it, marzo 2012
36. “PPP, gare e l’incomprimibile costo della manodopera” in UTFP News n. 15 web site UTFP www.utfp.it, dicembre 2011
37. “La nuova Finanza di Progetto nel Codice dei Contratti” in web site UTFP www.utfp.it, gennaio 2009
38. “Il Mercato europeo del PPP: analisi, criticità e proposte”, in UTFP News n. 3, <http://www.utfp.it>, Approfondimenti ottobre-dicembre 2008
39. “Il valore europeo delle concessioni”, in UTFP News n. 1, <http://www.utfp.it>, Approfondimenti aprile-giugno 2008
40. “Il Sistema del Partenariato Pubblico-Privato in Spagna - Confronto con l’Italia ” in web site UTFP <http://www.utfp.it>, (coautore con A. Germani) febbraio 2008
41. “PPP, Finanza di Progetto e diritto di prelazione ” in web site UTFP <http://www.utfp.it>, (coautore con L. Geminiani) febbraio 2007
42. “Finanza di progetto, Concessioni, Controllo ed Equità” in web site UTFP <http://www.utfp.it>, 2006
43. “10 Temi per migliorare il ricorso alla Finanza di Progetto”, in web site UTFP <http://www.utfp.it>, 2005
44. Studio Innovativo, per Gruppo di lavoro Unioncamere/UFP “PPP, Finanza di progetto, Trasformazione e riqualificazione urbana: dall’opera singola alla rigenerazione di un tessuto sociale”, 2005
45. Analisi d’impatto (Coautore) Decisione Eurostat “Partenariato Pubblico – Privato per la realizzazione di opere pubbliche: impatto sulla contabilità nazionale e sul debito pubblico”, 2004
46. Studio di Settore (Coautore) “La realizzazione, gestione e finanziamento delle Infrastrutture Autostradali”, 2004
47. Progetto Pilota (Coautore) “ La Linea AV/AC Torino- Lione” , 2004
48. Progetto Pilota (Coautore) “Ipotesi di tariffabilità della Salerno- Reggio Calabria”, 2004
49. Relazioni Annuali UTFP, (Coautore) 2001, 2002, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2012

All. III

SELEZIONE DOCENZE MASTER E INTERVENTI A CONVEGNI

Docenze Master

1. Maggio 2017 - **Università Tor Vergata** - Direttore Prof. Gustavo Piga A. A. 2010/11/2014/15/16/17 “**Master in Procurement Management: Strategie di gara e distribuzione dei rischi nei contratti di PPP**”.
2. Aprile 2017 - **Università degli Studi di Roma “La Sapienza”** - Direttore Prof. Fabrizio Cumo “**Master B.I.M. (Building Information Modeling)** Facoltà di Architettura A.A. 2014/2015 – Modulo La Finanza di progetto luce della Direttiva 2014/23/UE e del D.Lgs. 50/2016 - Dimensionamento del rischio e monitoraggio in *streaming*: IT e Project management”.
3. Giugno 15 - **LUISS Business School** – Referente Scientifico e docente “**Master Emic (Executive Master in Management delle imprese di costruzione)** A.A. 2012/2013/2014/2015 – Modulo Legislazione Lavori pubblici e Finanza di progetto”.
4. Novembre 13 - **LUISS Business School** – “Corso di negoziazione nel PPP per le imprese di costruzione”.
5. Luglio 13 - **Università Cattolica del Sacro Cuore** – Direttore Prof. Paolo Sabbioni Master I livello Amministrazione e territorio per dirigenti e professionisti nelle amministrazioni – “Modulo La programmazione delle infrastrutture e delle opere pubbliche”.
6. Marzo 10 - **Università Tor Vergata** – Direttore Prof. Sergio Scarlatti “Master in Project Financing e General Contractor”.
7. Febbraio 10 - **LUISS Business School** “Master in Contrattualistica d’impresa: Project Financing e Joint venture”.
8. Aprile 09 **ALMA Graduate School**. “Corso di specializzazione avanzato: Ideare e realizzare con il Project Financing”.
9. Febbraio 09 **Università LUMSA**. “Master in Diritto e Tecnica degli Appalti Pubblici”.
10. Giugno 08 **Università Bocconi**. “Scuola di Specializzazione per le professioni legali - modulo PF e lavori pubblici”.
11. Gennaio 08 **Università Bocconi**. “Corso di formazione in Ingegneria Economica – modulo il PF internazionale” Eleusi - AICE.
12. Sett. 07 **Università LUMSA**. “Master in Diritto e Tecnica degli Appalti Pubblici”.
13. Giugno 06 **ISTAO - Istituto Adriano Olivetti**. “Master in Gestione della Trasformazione Urbana”.
14. Aprile 05 **Università di Pisa**. - “Master in Finanza – Finanza di Progetto e Lavori Pubblici”.
15. Febbraio 05 Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze. “Master Tributario Internazionale - **Finanza di Progetto e Lavori Pubblici**”.
16. Maggio 04 **Università di Roma “La Sapienza”**. “**Master in Economia e Diritto dei Mercati Finanziari - Finanza di Progetto e LL.PP.** ” diretta dal Prof. Szego.

Selezione relazioni

17. Maggio 2016 - **Libera Università di Bolzano** – I PPP nel diritto europeo e nazionale. “BIM e PPP: strumenti di innovazione e miglioramento per la realizzazione di opere e servizi sul territorio”.
18. Novembre 2015 - **Università degli Studi di Parma** – Seminario sulla Finanza di Progetto
19. Aprile. 15 - **Bolzano - Castel Mareccio** – La Giornata sui Contratti Pubblici “La nuova direttiva concessioni 2014/23/UE e l’impatto nell’ordinamento nazionale”.
20. Dic. 14 - **Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici** – Seminario di Aggiornamento “Il Project Financing alla luce della nuova direttiva 2014/23/UE”.
21. Novembre 14 - **Forum Infrastrutture 2014** – “Il trasferimento del rischio operativo delle concessioni 2.€ per effetto della nuova direttiva 2014/23/UE”.
22. Luglio 14 - **Università di Trento** – Convegno Il Partenariato pubblico privato. Relazione 4/7 “Il leasing in costruendo e il contratto di disponibilità alla luce della nuova Direttiva UE”

23. Dic. 13 - **ANCI campania – ACEN Napoli**, Il PPP: vincoli e opportunità per il territorio “Il contratto di disponibilità”
24. Ottobre 13 - Forum Infrastrutture 2013, Roma. Infrastrutture, “Finanza e Impresa: prospettive, modalità di realizzazione e finanziamento degli interventi nella stagione del deleveraging”
25. Giugno 13 - **CNA Roma** – Corso di Formazione Le nuove regole del Project Financing “La struttura contrattuale del project financing, procedimenti e diritto di prelazione”
26. Dic. 12 - **Provincia e Comune di Roma CNA** -, Seminario Beni culturali: risorse qualificate per lo sviluppo del territorio” Relazione 17/12 “Lo strumento del PPP: applicazioni al settore del restauro”.
27. Febbraio 10 - **Regione Liguria** - FILSE, Seminario “Fondo per lo sviluppo della Finanza di Progetto e delle altre forme di Partenariato Pubblico-Privato (PPP)” Relazione 5/2 “Il fondo dedicato per l’infrastrutturazione del territorio”
28. Luglio 09 - **Relazione Round table I-Com**, “Verso i contratti pubblici di nuova generazione ? Le procedure flessibili per la selezione del contraente” Relazione 9/7 “Il Codice dei Contratti: iper-regolamentazione o discrezionalità liberalizzata? I casi della qualificazione e dell’offerta economicamente più vantaggiosa nella procedura negoziata”
29. Dic. 08 - **Univ. “La Sapienza”**, Seminario “La realizzazione delle OO.PP. attraverso il partenariato alla luce del terzo correttivo” Relazione 4/12 “Il contratto di concessione e la società di progetto”
30. Aprile 07 - **Univ. Di Siena**, Seminario “Le procedure di aggiudicazione fortuna e sviluppi di un modello” Relazione “Le procedure di aggiudicazione nella finanza di progetto”
31. Nov. 07 - **ISLE** (Italian Society of Law and Economics) III Conferenza annuale Milano Bocconi Presentazione Paper il 9/11 “Negoauction, Discrezionalità e Dialogo Competitivo (Una teoria per l’affidamento di contratti complessi di PPP)”
32. May 06 - **PPP European Units** Invited Speaker at Conference Procurement Process, Berlin Speech “Competitive dialogue and bidding cost”
33. Ottobre 06 - **Bocconi**–Diritto e Mercato seminario organizzato dall’ordinario di diritto amministrativo Prof. Fracchia Relazione: “La PA nelle negoziazioni di Partenariato Pubblico- Privato”
34. Maggio 06 - **FORUM PA 06** - Strumenti di finanza innovativa negli E. L. Relazione “Il contributo pubblico nel PF”

AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE DEL CURRICULUM VITAE

Spett.le
Authority S.T.U. s.p.a.
V.le Giovanni Falcone n. 30/a
43121 Parma

Il/la sottoscritto/a MASSIMO RICCI

Nato a _____

Il 8/10/1965

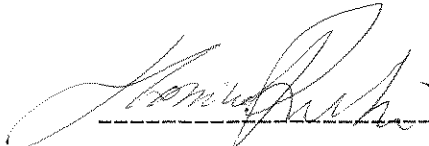
Residente in TERNI Via CELANE BATTINI 45/A

- autorizza la pubblicazione **nell'area pubblica** del sito internet della società Capogruppo STT Holding www.sttholding.it del proprio curriculum vitae non corredato da fotografia

- autorizza ai sensi di legge Authority S.T.U. s.p.a., in liquidazione e la controllante STT Holding Spa con sede in viale Giovanni Falcone n.30/a - Parma (PR) al trattamento dei propri dati personali e professionali.

PARMA 26/4/18

Luogo e data



Firma*

* Se la firma non viene apposta in presenza di un addetto alla Segreteria dell'associazione, la presente autorizzazione dovrà essere corredata dalla copia di un documento di identità valido.